

# VIEŠOJI ĮSTAIGA „VILNIAUS GIMDYMO NAMAI”

## 2014 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2015-03-16 NR. PA - 9 (1.25)

### VILNIAUS GIMDYMO NAMŲ 2014 METŲ VADYBOS PAGRINDINIAI SIEKINIAI:

- Teikti kokybiškas, prieinamas ir saugias mokslo įrodymais pagrįstas antrinio lygio stacionarines akušerijos ir ginekologijos, neonatologijos, anestezilogijos-reanimacijos ir antrinio lygio ambulatorines paslaugas pacientams;
- Organizuoti darbą taip, kad būtų kuo geriau tenkinami pacientų teisėti lūkesčiai, o teikiamos paslaugos orientuotos į pacientę ir jos šeimą;
- Išlaikyti ir pateisinti 2002 m. įgytą ir 2010 m. peratestuotą Naujagimiams palankios ligoninės statusą;
- Skleisti informaciją visuomenei apie įstaigos veiklą ir teikiamas paslaugas informacinių technologijų priemonėmis;
- Užtikrinti, kad įstaigos internetinis tinklalapis būtų draugiškas pacientams ir jų šeimoms.

### VŠĮ „VILNIAUS GIMDYMO NAMŲ” REZULTATAI:

- Pacienčių apklausos būdu (4428 anketos) gautas patvirtinimas, kad ligoninė teikia kokybiškas, prieinamas ir saugias antrinio lygio stacionarines ir ambulatorines paslaugas;
- Apklausos patvirtino, kad ligoninės teikiamos paslaugos gerai orientuotos į pacientę ir jos šeimą;
- Investicinių projektų eigos 2014 m. vertinimas parodė, kad lėšos, panaudojamos įstaigos plėtrai, įsisavinamos efektyviai;
- Ligoninė išlaikė savo veiklos lygį, atitinkantį Naujagimiams palankios ligoninės statusą;
- Informacija visuomenei apie įstaigos veiklą ir teikiamas paslaugas plačiai buvo teikiama interneto svetainėje;
- Pavyko išlaikyti stabilią aukštos kvalifikacijos specialistų komandą;
- Įvykdyti kiekybiniai ir kokybiniai 2014 m. įstaigos siekinių rodikliai;
- Ligoninė neturi kreditorinių įsiskolinimų;
- Tęsiamas e-medicalinos sistemos įgyvendinimas ligoninėje;
- Gimdymų skaičius per 2014 m. išliko stabiliai didelis – 2980,
- Naujagimių skaičius – 2992;
- 11. Perinatalinio mirtingumo rodiklis -1,6‰;

- 11. Perinatalinio mirtingumo rodiklis -1,6‰;
- 12. Pacienčių mirčių atvejų nebuvo;
- 13. Pasirinkta ir plėtojama taktinė orientacija į organus tausojančias ir endoskopines (ginekologijos) operacijas.

#### VALDYMO ORGANAI

- **Stebėtojų taryba:** R. Baranauskienė, A. Skorupskas, L. Širšinaitenė, I. Kačinskaitė-Urbonienė, M. Monkevičius
- **Gydymo taryba:** E.Tvaronavičienė, B. Žaliūnas, D. Lebednykienė, S. Narbutienė, D.Variakojienė, A. Dainauskaitė, R. Janušonienė, R. Žiobakas, E. Garšvienė, M. Razumas,
- **Slaugos taryba:** D. Lebednykienė, M. Levčik, N. Voverienė, V. Valatkaitė, I. Chatkevičienė, K. Chochrenkova, D. Andrutytė, V. Gruodienė, D. Stankevičienė, B. Kačanovska, J. Liukovič.
- **Audito grupė:** B. Žaliūnas, E. Garšvienė, H. Markevičienė, T. Petronis, D. Lebednykienė, M. Razumas, E.Tvaronavičienė, D. Variakojienė, A. Dainauskaitė, R. Janušonienė, R. Žiobakas, S. Narbutienė.
- **Medicinos etikos komisija:** D. Brogienė, H.Markevičienė, I. Kareckienė, A. Dainauskaitė, D. Dragelienė, M. Levčik, I. Chatkevičienė.
- **Korupcijos prevencija:** L. Širšinaitenė.

#### PERSONALO STRUKTŪROS POKYČIAI

Pareigybės, sk.	2013 metai		2014 m.		Pokytis, vnt.		Pokytis, proc.
	Darbuotojų sk.	Amžiaus vidurkis, m.	Darbuotojų sk.	Amžiaus vidurkis, m.	Darbuotojų sk.	Amžiaus vidurkis, m.	
Gdytojai (iš jų rezidentai)	60 8	45	61 11	47	+1	+2	1,6
Slaugos personalas	99	43	95	47	-4	+4	-4,1

Pagalbinis personalas	60	48	59	49	-1	+1	-1,7
Administracija	14	48	14	50	-	+2	-
Ūkio skyriaus personalas	17	56	17	57	-	+1	-
Viso	250	47	246	48	-4	+1	-1,6

Vertinant pokyčius, įvykusius per 2014 m., palyginti su 2013 m., galima teigti, kad pavyko išlaikyti stabilią personalo struktūrą – darbuotojų kaita buvo nežymi (7,9 proc.).

Su šiuo pasiekimu yra susiję ir tai, kad medicinos profilio specialistų amžiaus vidurkis nėra problemiškas artimiausios ateities prasme. Apibendrintas vertinimas: rezultatas patenkinamas.

#### DARBUOTOJŲ ATLYGINIMAI 2013 M. – 2014 M.

Etatų sektorius	2013 metai		2014 metai		Pokytis	
	Atlyginimas, vid., Lt		Atlyginimas, vid., Lt		Atlyginimas, vid., Lt	Atlyginimas, vid., %
Administracija	3792,09		3739,58		-52,51	-1,4%
Gydytojai	3161,02		3073,03		-87,99	-2,8%
Slaugytojai	2358,04		2207,70		-150,34	-6,4%
Valytojai	1409,72		1391,95		-17,77	-1,3%
Ūkio dalies darbuotojai	1673,21		1657,92		-15,29	-0,9%

Vertinant pokyčius, įvykusius per 2014 m., palyginti su 2013 m., galima teigti, kad darbuotojų atlyginimai nežymiai sumažėjo (vidutiniškai -2,6 proc.) dėl objektyvių priežasčių – atitinkamai sumažėjus gautoms pajamoms už suteiktas sveikatos priežiūros paslaugas. Apibendrintas vertinimas: rezultatas patenkinamas (atlyginimai sumažėjo labai nežymiai).

#### DARBUOTOJŲ MOTYVACIJOS PRIEMONĖS. GALIMYBĖS TOBULINTI KVALIFIKACIJĄ

Specialistai, tobulinę kvalifikaciją	2013 m.		2014 m.		Pokytis	
	Asmenų sk.	Darbo dienų sk., iš viso	Asmenų sk.	Darbo dienų sk., iš viso	Asmenų sk.	Darbo dienų sk., iš viso
Administracija	19	48	17	38	-2	-10
Gydytojai	35	58	40	76	+5	+18
Slaugytojai	35	58	39	97	+4	+39

Vertinant pokyčius, įvykusius per 2014 m., palyginti su 2013 m., galima teigti, specialistai turėjo pastebimai didesnes galimybes tobulinti savo profesinę kvalifikaciją.

Apibendrintas vertinimas: rezultatas patenkinamas.

#### PACIENTŲ SRAUTŲ DINAMIKA 2013 - 2014 METAIS

Skirčiai	Išrašytų ligonių 2013 m.	Išrašytų ligonių 2014 m.
Akušerijos skyrius	3156	2974
Nėštumo patologijos skyrius	725	772
Ginekologijos skyrius	2359	2452
Naujagimių Skyrius	1035	1123
Iš viso (t.sk. 18 lovų anesteziologijos reanimacijos skyrius)	7275	7321

PASLAUGŲ, SUTEIKTŲ 2014 METAIS STRUKTŪRA

Paslaugos	2013 m.	2014 m.
Stacionarinės paslaugos	7066	6435
Dienos chirurgija	905	955
Ambulatorinės konsultacijos	5196	7233

Gimdymų skaičius	3136	2980
Perinatalinis mirtingumas (promil.)	0,63	1,6
Cezario pjūvio operacijos (proc.)	27,6	20

VŠĮ „VILNIAUS GIMDYMO NAMUOSE“ VYKSTANČIŲ PROCESŲ VALDYMAS IR JŲ KOKYBĖS KONTROLĖ

1. Nuolat veikia vidaus medicininis auditas;
2. Kontroliuojančių institucijų patikrinimai per 2014 m.:
  - Teritorinės ligonių kasos (2 neplaniniai) – pažeidimų nerasta;
  - Radiacinės saugos centras (1 neplaninis) – pažeidimų nerasta;
  - Vilniaus apskrities priešgaisrinė gelbėjimo valdyba (1 planinis) – pažeidimų nerasta;
  - Vilniaus visuomenės sveikatos centras (1 planinis) – pažeidimų nerasta;
  - Lietuvos Respublikos valstybės kontrolė (1 planinis)- pažeidimų nerasta;
  - Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė ir Centrinė projektų valdymo agentūra Šveicarijos Konfederacijos bendradarbiavimo programos projektų įgyvendinimo patikra– (2 neplaniniai investicinių projektų patikrinimai)- pažeidimų nerasta;

- Centrinė projektų valdymo agentūra Lietuvos Respublikos ir Šveicarijos Konfederacijos bendradarbiavimo programos projektų įgyvendinimo patikra – (1 neplaninis investicinių projektų patikrinimas) – pažeidimų nerasta;
- Valstybinio socialinio draudimo fondo valdybos prie Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos Vilniaus skyrius – (14 planinių) – pažeidimų nerasta.

#### **PACIENČIŲ LŪKESČIŲ TENKINIMO 2014 METAIS VERTINIMO REZULTATAI**

- Per 12 mėn. išdalintos 4428 anketos;
  - Gautos 2781 (63%) anketos;
  - Vertintos 2592 (59%) anketos.
- Bendras balas (2014 m.) – 19,2 iš maksimalių 20 balų

#### **2014 METAIS GAUTI SKUNDAI IR JŲ EIGA**

- 2014 metais buvo gautas vienas ieškinys teismui „Dėl VŠĮ „Vilniaus gimdymo namai“ neteisėtų veiksmų ir sprendimų, vykdančiant viešojo pirkimo procedūras pirkime „VŠĮ „Vilniaus gimdymo namai“ pacientų (dietinio) maitinimo paslaugų pirkimas“ Nr. 151207 panaikinimo“.

Vilniaus apygardos teismas 2014-12-18 sprendimu ieškinį atmetė kaip nepagrįstą. Sprendimas nebuvo apskųstas apeliacine tvarka, todėl po 14 dienų įsiteisėjo;

- Iš pacientų skundų nebuvo gauta.

#### **LIGONINĖS VEIKLOS SIEKINIŲ ĮVYKDYMO KIEKYBINIAI RODIKLIAI (1)**

1.	Finansinis įstaigos veiklos rezultatas	Teigiamas	75636,77 Priedama. 2015-02-28 veiklos rezultatų ataskaita pagal 2014m. gruodžio 31 d. duomenis Nr.4
----	--	-----------	--

2.	Sąnaudų darbo užmokesčiui dalis	Neviršyti 74 proc.	<p>1,3,21%</p> <p>Įstaigos sąnaudų darbo užmokesčio dalis= darbo užmokestis ir socialinio draudimo sąnaudos/ pagrindinės veiklos sąnaudos</p> <p>8617747,42/11771300,81 = 73,21 proc.</p>
3.	Sąnaudų valdymo išlaidoms dalis	Neviršyti 4 proc.	<p>2,26%</p> <p>Įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalis = valdymo išlaidos (įtrauktas vadovaujantiųjų darbuotojų darbo užmokestis ir su juo susijusios socialinio draudimo sąnaudos/ pagrindinės veiklos sąnaudos</p> <p>266064,91/11771300,81=2,26 proc.</p>
4.	Papildomų finansavimo šaltinių pritraukimas	Ne mažiau kaip 4 proc. nuo visų pajamų	<p>9,69%</p> <p>Papildomų finansavimo šaltinių pritraukimas = pajamas už suteiktas medicininės paslaugas kurias apmoka įvairūs fiziniai ir juridiniai asmenys ir gauta parama/ pagrindinės veiklos pajamas</p> <p>1147659,76/11846937,58=9,69 proc.</p>

5.	Vidutinė gydymo trukmė	Neviršyti 4 dienų	Vidutinė gydymo trukmė 3,24 dienos (lovdienų skaičius per metus 23733 daliname iš išrašytų ligonių skaičiaus per metus 7321)
6.	Dienos chirurgijos paslaugos apimtis	Ne mažiau kaip 30 proc. visų chirurginių paslaugų Ginekologijos skyriuje	Dienos chirurgijos paslaugų suteikta 38,9 proc. (Ginekologijos skyriuje suteikta paslaugų 2452, o dienos chirurgijos paslaugų 955)
7.	Vienas infekcijų kontrolės gydytojas dirbantis vienu etatu aptarnauja	Ne daugiau 330 lovų	Bendras lovų skaičius - 152. Infekcijų kontrolės gydytojas dirba 0,5 etato krūviu
8.	Teikti investicinį projektą valstybės kapitalo investicijoms ir įgyvendinti tęstinį valstybės investicijų projektą bei užsienio kapitalo programas	Metinių planuotų užduočių įvykdymas – 100 proc.	Planuotos metinės užduotys įvykdytos – 100 proc. 2014 metais teikėme du investicinius projektus valstybės kapitalo investicijoms: „Viešosios įstaigos Vilniaus gimdymo namų 1D2p korpuso, esančio Tyzenhauzų g. 18A, Vilniuje rekonstravimas, medicinos įrangos ir medicininių baldų įsigijimas“; „Viešosios įstaigos „Vilniaus gimdymo namų“ 3H1/p korpuso (Tyzenhauzų g. 18A, Vilnius) rekonstravimas, specialios įrangos ir baldų įsigijimas“.



			<p>2014 metais baigtas įgyvendinti testinis valstybės investicijų projektas „Viešosios įstaigos Vilniaus gimdymo namų patalpu, Vilniuje, Tyzenhauzų g.18A, rekonstravimas ir medicinos įrangos įsigijimas“ bei įgyvendinamos Lietuvos Respublikos ir Šveicarijos Konfederacijos bendradarbiavimo programos:</p> <p>Energiją tausojančių technologijų įdiegimas Lietuvos ligoninėse, teikiančiose sveikatos priežiūros paslaugas nėščiosioms, gimdyvėms ir naujagimiams“; Nėščiųjų, gimdyvių ir naujagimių sveikatos priežiūros gerinimas Lietuvoje.</p>
--	--	--	---

**ANTRINIO B LYGIO PASLAUGAS TEIKIANČIŲ ĮSTAIGŲ KOKYBĖS RODIKLIAI**

Kokybės rodiklis (pagal 2013.09.23 įsakymą V-900)	2014m. (pokytis lyginant su 2013m.)
Ne mažiau kaip 1 000 gimdymų per metus;	2980 (-156) (2013 m. - 3136)
Ne daugiau kaip 20 proc. gimdymų per metus atliekama cezario pjūvio operacija;	20 proc. (-7 proc.) (2013 m. - 27 proc.)

Naujagimiams palanki ligininė arba įsipareigojusi ja tapti; taip	
79 proc. (-2 proc.) (2013 m. – 81 proc.)	Cezario pjūvio operacijų dalies tarp kitų instrumentinių gimdymo būdų mažėjimas;
17,5 proc. (+3,5 proc.) (2013 m. – 14 proc.)	Gimdymų natūraliais takais po buvusios cezario pjūvio operacijos dalies didėjimas;
98,4 proc. (+0,2 proc.) (2013 m. – 98,2 proc.) Adaptuotais mišniais naujagimiai maitinami tik pagal medicininės indikacijas	Išimtinai natūraliai maitinamų naujagimių dalies didėjimas.

#### 2014 METŲ INVESTICIJOS

Eil. Nr.	Investicijų projektas	Investicijų projektas	Skirta	Panaudota atlikus viešuosius pirkimus	Pastabos
1.	Valstybės investicijų programa (VIP)	Viešosios įstaigos Vilniaus gimdymo namų patalpa, Vilniuje, Tyzenhauzų g. 18A, rekonstravimas ir medicinos įrangos įsigijimas	807000,00 Lt	806050,88 Lt	2014 metais atlikti Konsultacijų centro remonto darbai. Projektas baigtas įgyvendinti 2014 metais.

2.	Lietuvos Respublikos ir Šveicarijos Konfederacijos programa	Energija tausojančių technologijų įdiegimas VšĮ "Vilniaus gimdymo namai", teikiančioje sveikatos priežiūros paslaugas nėščiosioms, gimdyvėms ir naujagimiams	4560150,00 Lt	2217932,82 Lt	2014 metais baigti vykdyti Akušerijos ir Naujagimių korpuso šildymo sistemos ir dalies vėdinimo sistemos remonto darbai.
3.	Lietuvos Respublikos ir Šveicarijos Konfederacijos programa	Neščiųjų, gimdyvių ir naujagimių sveikatos priežiūros gerinimas Lietuvoje	379060,00 Lt	211171,62 Lt	2014 metais baigti vykdyti Akušerijos skyriaus durų bei Akušerijos ir naujagimių korpuso magistralinių vandentiekio vamzdynų keitimo darbai

#### PLANUOJAMI INFRASTRUKTŪROS POKYČIAI 2015 METAIS (1)

- Konsultacinio centro paslaugų išplėtimas;
- Krūčių echoskopija;
- Specialistų II lygio ambulatorinės konsultacijos;
- Perkelti Konsultacinį centrą į erdvesnes patalpas;
- Sėkmingai įvykdyti peratstatimą dėl Naujagimiams palankios ligoninės vardo pratęsimo.

#### STRATEGINIAI 2015 METŲ SIEKINIAI

Atsižvelgiant į gimstamumo mažėjimo tendenciją Lietuvoje ir norėdami išlaikyti dabartinį paslaugų teikimo ligininį mastą sieksime:

1. išlaikyti ir pateisinti Naujagimiams palankios ligoninės vardą;

2. dar geriau, kaip iki dabar, atsižvelgti į pacientų lūkesčius, siekti paslaugų kokybės, efektyvumo, saugumo ir prieinamumo.

## **2014 – ieji – VAIKŲ SVEIKATOS METAI**

"Gimties stebuklo" paskaitose papildomai parengtos ir skaitytos dvi temos:

1. Natūralus maitinimas - sveiko gyvenimo pradžia;
2. Skiepai: kodėl būtina skiepyti naujagimius.  
Paskaitas skaitė gydytojai neonatologai.

## **KORUPCIJOS PREVENCIJOS PRIEMONĖS, ĮGYVENDINTOS VŠĮ „VILNIAUS GIMDYMO NAMAI“ 2014 METAIS**

- Paskirtas asmuo už korupcijos prevenciją ir kontrolę;
- Parengta ir patvirtinta Korupcijos prevencijos programa 2014-2016 m. VŠĮ Vilniaus gimdymo namai;
- Parengtas ir patvirtintas korupcijos prevencijos priemonių veikimo planas;
- Korupcijos prevencijos programa ir jos priemonių planas bei atsakingas asmuo už jos įgyvendinimą paskelbtas internetinėje erdvėje;
- Parengtas Etikos kodeksas, pasirašytinai supažindinti visi darbuotojai;
- Priėmimo kambaryje stacionarizuojant pacientus tikrinamas jų socialinis draustumas;
- VŠĮ Vilniaus gimdymo namai dalyvavo akcijoje "Geriausia gydytojai padėka – jūsų šypsena". Ant gydytojų kabinetų užkabinti lipdukai ir išdalinti lankstinukai pacientams;
- Internetinėje erdvėje paskelbtos Valstybinės ir teritorinių ligonių kasų apmokamų paslaugų kainos;
- Įstaigos skelbimų lentose ir internetinėje erdvėje paskelbta informacija apie priemones, kurių reikia imtis susidūrus su korupcine veika;
- Paskelbtas Sveikatos apsaugos ministerijos pasitikėjimo telefonas;
- Parengtas ir paskelbtas įstaigos vadovo kreipimasis į pacientus;
- Paskaitytos keturios paskaitos stacionaro pacientams apie korupcijos priežastis ir žalą;
- Darbuotojams paskaitytos keturios paskaitos korupcijos prevencijos klausimais.

- Priėmimo kambaryje stacionarizuojant pacientus tikrinamas jų socialinis draustumas;
- VšĮ Vilniaus gimdymo namai dalyvavo akcijoje "Geriausia gydytojų padėka – jūsų šypsena". Ant gydytojų kabinetų užkabinti lipdukai ir išdalinti lankstinukai pacientams;
- Internetinėje erdvėje paskelbtos Valstybinės ir teritorinių ligonių kasų apmokamų paslaugų kainos;
- Įstaigos skelbimų lentose ir internetinėje erdvėje paskelbta informacija apie priemones, kurių reikia imtis susidūrus su korupcine veika;
- Paskelbtas Sveikatos apsaugos ministerijos pasitikėjimo telefonas;
- Parengtas ir paskelbtas įstaigos vadovo kreipimasis į pacientus;
- Paskaitytos keturios stacionaro pacientams apie korupcijos priežastis ir žalą;
- Darbuotojams paskaitytos keturios paskaitos korupcijos prevencijos klausimais.

### **IŠLAIDŲ TAUPYMO PLANAS**

- Apšvietimo modernizavimas (LED šviestuvai);
- Valdymo išlaidų mažinimas;
- Medikamentų viešojo pirkimo vykdymas per CPO;
- Dienos chirurgijos paslaugų didinimas.

Direktoriaus pavaduotojas gydymui  
pavaduojantis direktorių

Bronius Žaliūnas