

Vilniaus gimdymo namai



Strateginės plėtros planas

2014 – 2020



Lietuvos Respublikos
Sveikatos apsaugos ministerijos
pavaldumo įstaiga

Turinys

Įžanga	3
1. Misija, vizija, vertybės	5
2. Įstaigos plėtros principai	6
3. Strateginės plėtros 2014 – 2020 kryptių gairės, tikslai ir aplinkos analizė	6
4. Strateginės plėtros 2014 – 2020 priemonės ir uždaviniai	8
Priedas Nr.1. Strateginės plėtros 2014 – 2020 priemonės ir uždavinių sąvadas	12

Ižanga

Vilniaus gimdymo namai teikia antrinio lygio stacionarines ir ambulatorines akušerijos ir ginekologijos, nėštumo patologijos, neonatologijos, reanimacijos ir intensyvios terapijos bei kitas paslaugas, čia gimdyti moterys atvyksta iš daugelio Lietuvos miestų. Stacionare pabuvojusių moterų skaičius siekia beveik 8 tūkstančius, konsultacinės paslaugos teikiamos daugiau kaip 6 tūkstančiams moterų per metus. Gimdymų ligoninėje skaičiaus dinamika per 2001 – 2013 metus turi bendrąją didėjimo tendenciją. Per pastaruosius 5 metus šis skaičius yra stabiliai didelis, per 2013 metus ligoninėje gimdymų buvo daugiau, nei bet kurioje kitoje Lietuvos sveikatos priežiūros įstaigoje. Perinatalinio mirtingumo rodiklis per pastaruosius 5 metus ligoninėje žymiai mažesnis (pokytis nuo 1,3 iki 0,58 promilės) nei atitinkamas vidutinis Lietuvos rodiklis (pokytis nuo 6,9 iki 5,7 promilės). Iš ligoninės pacienčių pildomų paslaugų vertinimo anketų nustatyta, kad įstaigos paslaugų kokybė 2013 m. buvo vertinama labai gerai (vidutinis vertinimo balas – 19,1 iš 20).

2000 m. VšĮ Vilniaus gimdymo namams suteiktas „Naujagimiams palankios ligoninės“ vardas, nuo 2002 m. VšĮ „Vilniaus gimdymo namai“ kartu su Moterų informacijos centru bei Jungtinių Tautų gyventojų fondu dalyvauja projekte "Sveikatos priežiūros įstaigų vaidmuo teikiant pagalbą moterims - smurto aukoms".

Mūsų ligoninė sėkmingai bendradarbiauja su Vilniaus universitetu, pas mus praktikuojasi rezidentai – baigę Vilniaus universiteto medicinos fakultetą jaunieji specialistai.

Nepaisant viso to, kuo galime didžiuotis, ligoninei yra būtina atlikti naujus darbus, kad priartėtų mūsų siekiamybė gebėti teikti tik aukščiausios kokybės paslaugas gyventojams, kad mūsų pacientus supanti aplinka būtų dar draugiškesnė, o pacientų buitinės sąlygos – komfortablesnės. Todėl, planuojant darbus ir nustatant reikalingų jiems atlikti išteklių poreikį, yra atlikta ligoninės plėtros galimybių analizė, o jos išvadų pagrindu parengtas šis strateginis planas.

Strategiškai planuojant ligoninės plėtrą remtasi:

- LR Sveikatos apsaugos ministerijos 2013-2015 metų strateginio veiklos plano nuostatomis;
- LR Vyriausybės (XVI) programos nuostatomis;
- LR SAM parengta Sveikatos politikos įgyvendinimo prioritetų programa;
- Lietuvos sveikatos programos gairėmis.

Vilniaus gimdymo namų strateginės plėtros planas apima septynias sferas, kurios atspindi pagrindines ligoninės sprendžiamas problemas siekiant geresnės teikiamų paslaugų kokybės.

Šios sferos yra:

- ligoninės pacientai
- personalas
- bendruomenė
- mūsų paslaugų bazė
- mūsų išsilavinimas
- mūsų išsimokslinimas
- mūsų organizacija

Kiekvienos srities problemas spręsti yra nustatyti plėtros tikslai, jų įgyvendinimo priemonės ir terminai. Tikime, kad šio plano įgyvendinimas garantuos geresnį LR Sveikatos apsaugos ministerijos, bendruomenės ir visos šalies gyventojų lūkesčių dėl ligoninės veiklos tenkinimą.



Kornelija Mačiulienė,
Vilniaus gimdymo namų direktorė

1. Misija, vizija, vertybės

VŠĮ Vilniaus gimdymo namų misiją apibrėžia Lietuvos Respublikos Konstitucija, Lietuvos Respublikos Sveikatos sistemos įstatymas ir įstaigos įstatuose nustatyti ligoninės veiklos tikslas, sritys ir pareigos. Pagrindiniai įstaigos veiklos uždaviniai yra organizuoti ir teikti specializuotas, kvalifikuotas ambulatorines ir stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas:

- antrinės stacionarinės asmens sveikatos priežiūros: ginekologijos IIA, IIB, IIC, akušerijos, nėštumo patologijos IIA, IIB, neonatologijos IIA, IIB, reanimacijos ir intensyvios terapijos I-I (vaikų ir suaugusiųjų), reanimacijos ir intensyvios terapijos I-II (suaugusiųjų), reanimacijos ir intensyvios terapijos II (suaugusiųjų), naujagimių intensyvios terapijos II;
- >antrinės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros medicinos: vidaus ligų, oftalmologijos, akušerijos ir ginekologijos, chirurgijos, radiologijos, echoskopijos;
- > akušerio – akušerio praktikos;
- > slaugos: bendrosios praktikos slaugos, anestezijos ir intensyvios terapijos slaugos;
- >bendrąsias asmens sveikatos priežiūros: patologijos (biopsinių tyrimų, histologijos laboratorijų), dienos chirurgijos, laboratorinės diagnostikos ir atlikti tyrimus (hematologinius, organizmo skysčių, biocheminius, kraujo krešėjimo, imunoematologinius, infekcijų serologinius).

Ligoninės vizija: „Aukščiausios kokybės paslaugas teikianti sveikatos priežiūros įstaiga“

Mūsų vertybės:

Miesto bendruomenės dalyvavimas - bendruomenė turi iškelti savo sveikatos stiprinimo iniciatyvas ir kontroliuoti jų įgyvendinimą. Medikai turi išmokti dirbti kartu su bendruomene, o ne tik ją mokyti ar jai tarnauti.

Prieinamumas - sudaromos sąlygos, garantuojančios sveikatos priežiūros paslaugų socialinį, ekonominį, teritorinį ir organizacinį prieinamumą gyventojams.

Integralumas - diegiamas holistinis požiūris į individo ir visuomenės sveikatą, kaip fizinės, dvasinės bei socialinės gerovės harmoniją.

Orumas ir privatumas – su pacientais elgiamasi pagarbiai, personalas garantuoja ligonių orumą ir privatumą.

Kokybė – personalas, remdamasis žiniomis ir praktine patirtimi, nuolat siekia kokybės darbe, kontroliuodamas jos lygį pasiektais rezultatais.

Profesionalumas – dirbantieji mūsų ligoninėje yra pagrindiniai ir svarbiausi organizacijos ištekliai.

Kompetencija – paslaugas pacientams teikia darbuotojai, galintys kompetentingai spręsti iškilančias kasdieninio darbo problemas ir tinkamai įveikti aplinkos pokyčių nulemtus iššūkius.

2. Įstaigos plėtros principai

1. **„Nepakenk“.** Ligoninė sieks optimizuoti pacientų saugą jiems gaunant ligoninės teikiamas paslaugas. Pacientai, jų šeimos nariai neturi bijoti, kad pacientų sveikatai gali būti padaryta žala dėl ligoninės personalo klaidų ar aplaidumo.
2. **Draugiška pacientams aplinka.** Ligoninė sieks išlaikyti esamas pacientų buitines sąlygas ar jas, esant reikalui, nedelsdama gerinti. Personalo, tiesiogiai bendraujančio su pacientais, gebėjimai bendrauti bus sistemingai tobulinami.
3. **Kokybiškos, efektyvios ir prieinamos paslaugos.** Ligoninė sieks atnaujinti medicininės paskirties įrangą, baldus, sistemingai tobulinti personalo profesinę kvalifikaciją, didinti stacionaro ir dienos stacionaro paslaugų mastą.
4. **Motyvuotas ir profesionalus personalas.** Ligoninė sieks patobulinti darbuotojų motyvavimo sistemą.

3. Strateginės plėtros 2014 – 2020 kryptių gairės, tikslai ir aplinkos analizė

Strateginės plėtros gaires ligoninė pasirinko remdamasi PSO ir Lietuvos sveikatos politikos nuostata:

„Kokybiškos, efektyvios, saugios ir prieinamos gyventojams sveikatos priežiūros paslaugos“

2014 – 2020 m. ligoninės strateginės plėtros planas yra projektuojamas pagal loginę seką:

Strateginė sveikatos politikos kryptis → Įstaigos strateginiai tikslai → Priemonės ir uždaviniai

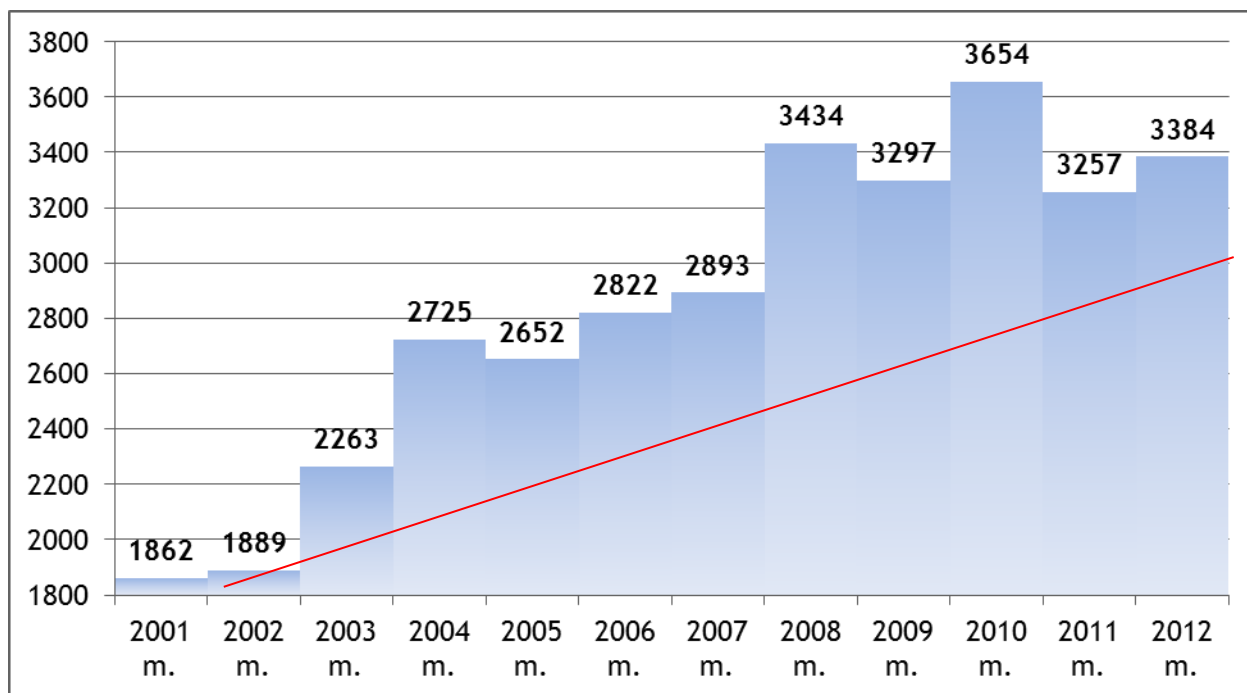
Atsižvelgiant į ligoninės misiją, siekiamą viziją, organizacijos vertybes, strateginės plėtros principus ir kryptių gaires ligoninės strateginės plėtros tikslai yra:

- Pagerinti paslaugų kokybę ir efektyvumą**
- Padidinti paslaugų saugumą pacientams**
- Padidinti paslaugų prieinamumą**

Tai, kad reikia didinti ligoninės teikiamų paslaugų prieinamumą Vilniaus miesto ir Lietuvos gyventojams liudija gimdymų ligoninėje skaičiaus dinamika per 2001–2012 metus – yra aiškiai stebima didėjimo tendencija (1 pav.). Gimdymų skaičius nuo 2008 metų išlieka stabiliai didelis, ir tai leidžia tvirtai

prognozuoti, kad, efektyvinant ligoninės veiklą, ligoninės paslaugų poreikis nemažės ir artimiausioje ateityje. Tuo pačiu reikia planuoti kokybiškų ir saugių paslaugų, atitinkančių šiuolaikinius visuomenės poreikius ir valstybės nustatytus reikalavimus, plėtrą.

1 pav. Gimdymų skaičiaus pokyčio dinamika



VŠĮ „Vilniaus gimdymo namų“ duomenys

Atliktas ligoninės galimybių racionaliai planuoti ir efektyviai paskirstyti išteklius siekiant strateginės plėtros tikslų vertinimas (SSGG analizė, 1 lentelė) parodė, kad ligoninė turi pakankamą potencialą suvaldyti neigiamus veiksnius siekiant pagrindinio strateginio tikslo – iki 2020 m. modernizuoti ligoninę, sustiprinti dar geriau motyvuoto, kompetentingo ir profesionalaus personalo komandą ir, tuo pačiu, pasiekti, kad teikiamų paslaugų kokybė, jų saugumas pacientui ir prieinamumas šalies gyventojams būtų pakeltas į pastebimai aukštesnį lygį.

1 lentelė. Ligoninės sėkmingos plėtros galimybių (SSGG) analizė

Stiprybės
Ligoninė aktyviai bendradarbiauja su Vilniaus Universiteto medicinos fakultetu, organizuodama praktikos vietas internatūros ir rezidentūros studijoms.
Ligoninė geba savarankiškai organizuoti specifinių paslaugų teikimą ir tobulinti reikiamų specialistų profesinę kvalifikaciją
Sukurta būtiniausia materialinė psichosocialinių paslaugų teikimo bazė smurtą patyrusioms gimdyvėms
Sėkmingai sukomplektuota aukštos specialistų profesinės kvalifikacijos ir kompetentinga specialistų

komanda
Pasiektas geras įstaigos įvaizdis: visuomenėje įstaiga pripažįstama kaip draugiška pacientams ir palanki naujagimiams ligoninė
Pasiektas geras prieinamumas gimdymo nuskausminimo epidūrine nejautra pacientėms, dienos chirurgijos paslaugų

Galimybės
Įdiegti naują, tobulesnę, procesų kokybės valdymo sistemą, atitinkančią ISO reikalavimus
Išplėsti kokybiškų paslaugų asortimentą įrengiant natūralaus gimdymo palatas
Patobulinti pacientų skundų nagrinėjimo sistemą
Parengti ir įgalinti veikti alkoholio, tabako ir narkotikų vartojimo prevencijos programas
Išplėsti kokybiškų paslaugų asortimentą įdiegiant medicininius metodus, padedančius pastoti
Pasieti pastebimai didesnį personalo motyvacijos lygį
Geriau pritaikyti ligoninės pastatus specializuotų paslaugų teikimui
Pasiekti didesnį išteklių (finansinių lėšų) taupymą įsisavinant ekonomiškai naudingesnius energijos vartojimo būdus
Ligoninė turi kvalifikuotą ir kompetentingą vidurinėsios grandies specialistų komandą, kuri ateityje galėtų vykdyti daugiau gydymo funkcijų
Silpnybės
Dalis ligoninės specialistų yra pensinio amžiaus, todėl neturi reikiamos motyvacijos įsisavinti naujų veiklos metodų
Į gydymo procesą pernelyg mažai įtraukti vidurinėsios grandies specialistai
Ligoninėje trūksta efektyvios informacijos apie pacientus duomenų bazės valdymo sistemos
Grėsmės
Dėl gyventojų senėjimo ir emigracijos Lietuvos Respublikos mastu mažėja gimdymų skaičius
Sumažėjęs valstybės investicijų programų finansavimas, nuolatinis finansinių išteklių stygius kelia grėsmę, kad nebus laiku baigti patalpų pritaikymo specialioms funkcijoms remonto darbai ir medicininės įrangos atnaujinimas
Ligoninei privalomi paslaugų baziniai įkainiai yra per maži, nes, net ir taupant, racionaliai naudojant materialiuosius ir efektyviai – žmogiškuosius išteklius, nepadengia realiai patiriamų sąnaudų

4. Strateginės plėtros 2014 – 2020 priemonės ir uždaviniai

Vilniaus gimdymo namai teikia antrinio lygio asmens sveikatos priežiūros (ambulatorines ir stacionaro) paslaugas.

Ligoninė taip pat teikia būtinosios medicinos pagalbos paslaugas.

Planuojamos plėtros priemonės (2 lentelė) padės pagerinti ne tik ligoninės pacienčių gyvenimo kokybę, tačiau ir garantuoti valstybės pasiekimų motinos ir vaiko sveikatos srityje lygio išlaikymą.

2 lentelė. Ligoninės strateginės plėtros kryptys, tikslai ir priemonės juos pasiekti

Strateginė sveikatos politikos kryptis	Įstaigos strateginiai tikslai	Numatomos priemonės, uždaviniai
Paslaugų kokybės ir efektyvumo gerinimas	Infrastruktūros pagerinimas	1. Pastatų, patalpų būklės pagerinimas, pastatų renovacija
		2. Naujos medicininės ir kitos įrangos, baldų įsigijimas
	Personalo darbo kokybės pagerinimas	3. Personalo kvalifikacijos pagerinimas
		4. Efektyvesnio motyvavimo sistemų parengimas
Paslaugų prieinamumo pagerinimas	Personalo plėtra ir darbo našumo pagerinimas	5. Etatų sk. didinimas
		6. Informacinių technologijų, modernių medicinos technologijų panaudojimas didinti darbo našumą
	Metodinis, informavimo darbas	7. Rekomendacijų savivaldybėms, informacijos pacientams rengimas ir kt.
Paslaugų saugumo pagerinimas	Sistemos „Saugios pacientų ir personalo sąlygos“ parengimas	8. Infrastruktūros tobulinimas saugumo pacientams ir personalui aspektu (patalpos, baldai, transportas)
		9. Medicinos technologijų atnaujinimas saugumo aspektu (medicinos ir diagnostikos įranga ir įrankiai, vaistai)

Šiuos tikslus pasiekti ligoninė planuoja įgyvendindama investicinę veiklą, finansuojamą įvairių programų lėšomis:

1) VŠĮ „Vilniaus gimdymo namai“ įgyvendinamam Valstybės investicijų programos (VIP) 2008-2014 m. tęstiniam projektui „Viešosios įstaigos Vilniaus gimdymo namų patalpų, Vilniuje, Tyzenhauzų g. 18 A, rekonstravimas ir medicinos įrangos įsigijimas“ vykdyti 2014 m. skirta 807000,00 Lt. VŠĮ „Vilniaus gimdymo namai“ 2014 m. skirtas lėšas

planuoja panaudoti taip: 38000,00 Lt projektavimo ir inžinerinėms paslaugoms, 728500,00 remonto darbams, 28300,00 Lt medicinos įrangai įsigyti, 12200,00 Lt medicininiams baldams įsigyti. Viso šio VIP 2008-2014 m. projekto vertė – 6308000,00 Lt su PVM. 2014 m. planuojama baigti įgyvendinti projektą;

2) VŠĮ „Vilniaus gimdymo namai“ teiks Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijai tvirtinti naują Valstybės investicijų programos (VIP) 2015-2017 m. projektą „Vilniaus gimdymo namų 1D2/p (Ginekologijos) korpuso, esančio Tyzenhauzų g. 18A, Vilniuje rekonstravimas, medicinos įrangos ir medicininių baldų įsigijimas“. Šio VIP projekto vertė – apie 4200000,00 Lt su PVM. Lėšas planuojama panaudoti taip: apie 80000,00 Lt - projektavimo ir inžinerinėms paslaugoms, apie 1000000,00 Lt - medicinos įrangai ir 500000,00 Lt medicininiams baldams įsigyti bei apie 2620000,00 Lt - patalpų remontui ir liftų bei keltuvo įrengimui. Planuojami „Ginekologijos“ 1D2/p korpuso renovavimo darbai: inžinerinių sistemų (vandentiekio, nuotekų, vėdinimo, elektrotechnikos, silpnos srovės) atnaujinimas, medicininių dujų, vakuumo, suspausto oro sistemų atnaujinimas, liftų (2 vnt.) keitimas, keltuvo (1 vnt.) keitimas ir vidaus patalpų apdaila. Korpuse bus įrengiami Konsultacinis centras ir Natūralaus gimdymo skyrius (1 aukštas) bei Ginekologijos skyrius ir Operacinė (2 aukštas). Preliminarus lėšų panaudojimas pamečiui – 2015 m. 1400000,00 Lt, 2016 m. 1400000,00 Lt. ir 2017 m. 1400000,00 Lt.;

3) VŠĮ „Vilniaus gimdymo namai“ teiks Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijai tvirtinti naują Valstybės investicijų programos (VIP) 2017-2019 m. projektą „VŠĮ „Vilniaus gimdymo namai“ 3H1/p (buitinis) korpuso (Tyzenhauzų g. 18 A, Vilnius) rekonstravimas, specialios įrangos ir baldų įsigijimas“. Šio VIP projekto vertė – apie 3300000,00 Lt su PVM. Šio projekto lėšas planuojama panaudoti taip: apie 80000,00 Lt -projektavimo ir inžinerinėms paslaugoms, apie 2000000,00 Lt - įrangai ir baldams įsigyti ir apie 1220000,00 Lt - patalpų renovavimui ir keltuvo keitimui. Planuojami „Buitinio“ 3H1/p korpuso renovavimo darbai: inžinerinių sistemų (vandentiekio, nuotekų, šildymo vėdinimo, elektrotechnikos, silpnos srovės) atnaujinimas, keltuvo (1 vnt.) keitimas, vidaus patalpų apdaila. Korpuse bus įrengta moderni centralizuota sterilizacinė. Preliminarus lėšų panaudojimas pamečiui – 2017 m. 1100000,00 Lt, 2018 m. 1100000,00 Lt. ir 2019 m. 1100000,00 Lt.;

4) VŠĮ „Vilniaus gimdymo namai“ teiks paraišką Europos Sąjungos struktūrinei paramai gauti 2016 - 2018 m. „Buitinio“ 3H1/p korpuso fasado apšiltinimui. Planuojama šio projekto vertė 1200000,00 Lt su PVM. Šio projekto lėšas planuojama panaudoti taip: apie 80000,00 Lt - projektavimo ir inžinerinėms paslaugoms ir apie 1120000,00 Lt - fasadų renovavimui. Preliminarus lėšų panaudojimas pamečiui – 2016 m. 400000,00 Lt ir 2017 m. 800000,00 Lt.;

5) VŠĮ „Vilniaus gimdymo namai“ įgyvendina 2012 – 2016 metų Lietuvos Respublikos ir Šveicarijos Konfederacijos bendradarbiavimo programos projektą „Energiją tausojančių technologijų įdiegimas VŠĮ „Vilniaus gimdymo namuose“, teikiančioje sveikatos priežiūros paslaugas nėščiosioms, gimdyvėms ir naujagimiams“. Pagal 2012-06-12 projekto įgyvendinimo sutartį 2D4p (Akušerijos ir naujagimių) korpuso šildymo ir vėdinimo sistemoms renovuoti skirta – 3916000,00 Lt. Pagal 2013-09-26 sutartį su UAB „Irdaiva“ šildymo ir vėdinimo sistemų kapitalinio remonto darbų kaina – 2018930,69 Lt. 2013 m. atlikta darbų už 207813,04 Lt. Darbus planuojam pabaigti 2014 m.

2014-01-03 pasirašytas susitarimas Nr.1 prie projekto įgyvendinimo sutarties dėl papildomų 448350,00 Lt skyrimo apšvietimui su LED šviestuvais įsirengti 2D4p (Akušerijos ir naujagimių) korpuse. Apšvietimą su LED šviestuvais įsirengti planuojama per 2014 m.

Įgyvendinant šį projektą taip pat planuojama per 2014-2016 m. atsinaujinti medicininių dujų, suspausto oro ir vakuumo tiekimo sistemas bei renovuoti įvadinį elektros paskirstymo skydą, elektros paskirstymo skydelius korpuso aukštuose bei pakeisti kabelius tarp įvadinio skydo ir paskirstymo skydelių. Planuojama bendra darbų kaina apie 1100000,00 Lt. Preliminarus lėšų panaudojimas pamečiui – 2014 m. 300000,00 Lt ir 2015 m. 800000,00 Lt.;

6) VŠĮ „Vilniaus gimdymo namai“ yra 2012 – 2016 metų Lietuvos Respublikos ir Šveicarijos Konfederacijos bendradarbiavimo programos projekto „Nėščijų, gimdyvių ir naujagimių sveikatos priežiūros gerinimas Lietuvoje“ paramos gavėja. 2013 m. gauta įvairios medicinos įrangos už 1876952,80 Lt. 2014 m planuojama papildomai gauti įvairios medicinos įrangos, kurios viešuosius pirkimus centralizuotai atlieka VŠĮ „Kauno klinikos“.

Pagal šį projektą VŠĮ „Vilniaus gimdymo namų“ Akušerijos skyriaus durų keitimui bei 2D4p (Akušerijos ir naujagimių) korpuso magistralinių vandentiekio vamzdynų remontui skirta 379060,00 Lt. Pagal 2014-01-09 sutartį su UAB „Šiluminės energijos sistemos“ Akušerijos skyriaus durų keitimo bei 2D4p (Akušerijos ir naujagimių) korpuso magistralinių vandentiekio vamzdynų remonto darbų kaina yra 188363,12 Lt. Darbus planuojam atlikti per 2014 metus;

3 lentelėje pavaizduotas numatomas ligoninės plėtros programinio finansavimo planas iki 2020 metų.

3 lentelė. Ligoninės plėtros 2014 – 2020 metais finansavimo planas (tūkst. Lt)

PROGRAMOS PAVADINIMAS	2014 metai	2015 metai	2016 metai	2017 metai	2018 metai	2019 metai	Iki 2020 m. iš viso
Valstybės investicijų programa	807						807
Valstybės investicijų programa		1.400	1.400	1.400			4.200
Valstybės investicijų programa				1.100	1.100	1.100	3.300
Europos Sąjungos struktūrinės paramos programos			400	800			1.200
Lietuvos Respublikos ir Šveicarijos Konfederacijos bendradarbiavimo programa	2.559	800					3.359
Lietuvos Respublikos ir Šveicarijos Konfederacijos bendradarbiavimo programa	189						189
IŠ VISO	3.555	2.200	1.800	3.300	1.100	1.100	13.055

VŠĮ „Vilniaus gimdymo namų“ personalo kvalifikacijos tobulinimas daugiausiai bus finansuojamas įstaigos nuosavomis lėšomis, skiriant iki 0,5 proc. nuo bendrų metinių įstaigos pajamų.

Priedas Nr.1. Strateginės plėtros 2014 – 2020 priemonės ir uždavinių sąvadas

Strateginė sveikatos politikos kryptis	Įstaigos strateginiai tikslai	Numatomos priemonės, uždaviniai	Numatomi darbai, projektai, jų paskirtis
Paslaugų kokybės ir efektyvumo gerinimas	Infrastruktūros pagerinimas	Pastatų, patalpų būklės pagerinimas, naujos statybos	<p>Įgyvendinant Lietuvos Respublikos ir Šveicarijos Konfederacijos bendradarbiavimo programos, kuria siekiama sumažinti ekonominius ir socialinius skirtumus išsiplėtusioje Europos Sąjungoje projektą „ Energiją tausojančių technologijų įdiegimas VŠĮ „Vilniaus gimdymo namai“ teikiančioje sveikatos priežiūros paslaugas nėščiosioms, gimdyvėms ir naujagimiams“ 2014 - 2016 metais planuojama „Akušerijos ir naujagimių“ 2D4/p korpuse pakeisti šildymo ir dalinai vėdinimo sistemas, įrengti LED apšvietimą, atnaujinti medicininių dujų, suspausto oro ir vakuumo tiekimo sistemas bei renovuoti įvadinį elektros paskirstymo skydą, elektros paskirstymo skydelius korpuso aukštuose bei pakeisti kabelius tarp įvadinio skydo ir paskirstymo skydelių.</p> <p>VŠĮ „Vilniaus gimdymo namai“ yra 2012 – 2016 metų Lietuvos Respublikos ir Šveicarijos Konfederacijos bendradarbiavimo programos projekto „Nėščiųjų, gimdyvių ir naujagimių sveikatos priežiūros gerinimas Lietuvoje“ paramos gavėja. Pagal šį projektą planuojama pakeisti Akušerijos skyriaus duris bei 2D4p (Akušerijos ir naujagimių) korpuso magistralinius vandentiekio vamzdynus</p> <p>Įgyvendinant Valstybės investicijų programos projektus 2014 – 2016 metais planuojama renovacija „Ginekologijos“ 1D2/p korpuse: inžinerinių sistemų (vandentiekio, nuotekų, vėdinimo, elektrotechnikos, silpnos srovės) atnaujinimas, medicininių dujų, vakuumo, suspausto oro sistemų atnaujinimas, liftų (2 vnt.) keitimas, keltuvo (1 vnt.) keitimas ir vidaus patalpų apdaila.</p> <p>Įgyvendinant Valstybės investicijų programos projektą 2017-2019 metais planuojama renovuoti „Buitinį“ 3H1/p korpusą: inžinerinių sistemų (vandentiekio, nuotekų, šildymo vėdinimo, elektrotechnikos, silpnos srovės) atnaujinimas, keltuvo (1 vnt.) keitimas, vidaus patalpų apdaila ir fasadų apšiltinimas.</p> <p>Planuojama gauti Europos Sąjungos struktūrinę paramą „Buitinio“ 3H1/p korpuso fasado apšiltinimui.</p>
		Naujos medicininės ir kitos įrangos, baldų įsigijimas	<p>2014 m. planuojama įsigyti naują medicinos įrangą (ginekologinė kėdė - 1 vnt., medicininis staliukas - 2 vnt., be šešėlinė lempa - 1 vnt., kušetė - 1 vnt., vaistų spinta - 1 vnt.) ir baldus Konsultaciniam centrui.</p> <p>2015 m. planuojama įsigyti naują medicinos įrangą ir baldus Ginekologijos skyriui.</p> <p>2018 m. planuojama įsigyti įrangą sterilizacinei (autoklavus – 3 vnt.) ir baldus.</p>
	Personalo darbo	Personalo kvalifikacijos	Konferencijų organizavimas įstaigoje su veikla susijusiais klausimais, 2 kartus per metus

	kokybės pagerinimas	pagerinimas	rengti LAGD konferencijas Vilniaus gimdymo namuose. Skatinti personalą kartą metuose kelti kvalifikaciją, dalyvaujant seminaruose ir pan., įstaigai apmokant. Sudaryti sąlygas įstaigos personalui siekti aukštojo išsilavinimo.
		Efektivesnio motyvavimo sistemų parengimas	Planuojama iki 2015 metų tobulinti personalo motyvavimo sistemą, įtraukiant naujas, efektyvesnes priemones, skiriant darbuotojų kvalifikacijos tobulinimui iki 0,5 proc. nuo bendrųjų metinių įstaigos pajamų. Sudaryti darbuotojams didesnes galimybes plėsti savo žinias įstaigoje, kviesti lektorius. Materialinis skatinimas - nustatant darbuotojams priedus, įvertinus išsilavinimą, darbo stažą, drausmines nuobaudas. Nematerialinis skatinimas: - profilaktiškai, 1 kartą metuose, nemokamai tikrinti personalo sveikatą įstaigoje; - sudaryti karjeros galimybes; - palaikyti gerus santykius kolektyve; - galimybė tiesiogiai bendrauti su vadovu; - gydamosios mankštos organizavimas bei kineziterapeuto paslauga personalui.
Paslaugų prieinamumo pagerinimas	Infrastruktūros plėtra	Lovų, procedūrinių kab., dienos stacionaro vietų sk. didinimas	2015-2016 metais planuojama praplėsti įstaigos Nėščiųjų priėmimo ir gimdymo skyrių, įrengiant naujas gimdyklas, bei įrengti Akušerijos dienos stacionarą. Lt. 2016 metais planuojama įrengti laktacijos kabinetą. Jeigu iki 2020 metų bus priimtas pagalbinio apvaisinimo įstatymas, planuojama steigti pagalbinio apvaisinimo padalinį prie ginekologijos skyriaus.
	Personalo plėtra ir darbo našumo pagerinimas	Etatų sk. didinimas	2015 metais Konsultaciniame centre reikės 1 etato gydytojo ordinatoriaus ir 2 etatų akušerių. Jeigu 2014-2020 metais įrengtume pagalbinio apvaisinimo poskyrį reikėtų 1 etato medicininio biologo, 2 etatų gydytojų ir 2 etatų slaugytojų.
		Informacinių technologijų, modernių medicinos technologijų panaudojimas didinant našumą	2014-2015 metais planuojama įsigyti įstaigos medicininį dokumentų (ligos istorijų ir kt.) pildymo kompiuterinę programą ir pradėti naudoti įstaigos veikloje tik elektroninius medicininis dokumentus. 2015 metais planuojama pakeisti esamą įstaigos telefonų stotelę, modernesne įranga. 2017 metais planuojame prisijungti prie bendros medicininį dokumentų pildymo e-sistemos.
	Metodinis, informavimo darbas	Rekomendacijų savivaldybėms, informacijos pacientams rengimas ir kt.	Įstaiga planuoja kaip ir iki šiol toliau teikti išsamią informaciją (įstaigos vidaus teisės aktus, informaciją apie įstaigos veiklą, mokamas ir nemokamas paslaugas pacientams, naujoves ir kt.) skyrių informaciniuose stenduose bei įstaigos internetiniame tinklapyje. Įstaiga planuoja toliau viešinti savo veiklą įvairiomis informacinėmis priemonėmis. Rengti paskaitas ir seminarus nėščiosioms.

Paslaugų saugumo pagerinimas	Sistemos „Saugios pacientų ir personalo sąlygos“ parengimas	Infrastruktūros tobulinimas saugumo aspektu (patalpos, baldai, transportas)	2017 metais planuojama vykdyti įstaigos teritorijos tvarkymo darbus (tvorų remontas, automobilių stovėjimo aikštelių praplėtimas, kelio dangos tvarkymas, apželdinimas ir kt. 2018 metais planuojama įrengti bevielį internetą įstaigoje. 2019-2020 metais įstaigos patalpose planuojama įrengti apsauginę signalizaciją ir vaizdo kameras. 2019-2020 metais planuojame į kiekvieną Akušerijos skyriaus palatą bei Konsultacinio centro laukiamąjį įsigyti televizorius, kurie transliuotų mokymo medžiagą sveikatingumo programos kontekste (naujagimio priežiūra, pogimdyvinė depresija ir pan.)
		Medicinos technologijų atnaujinimas saugumo aspektu	Įstaigoje planuojama nuolat pagal poreikį atnaujinti medicinos, diagnostikos ir kitą įrangą bei instrumentus.